# Personeelsmonitor Gemeenten 2025

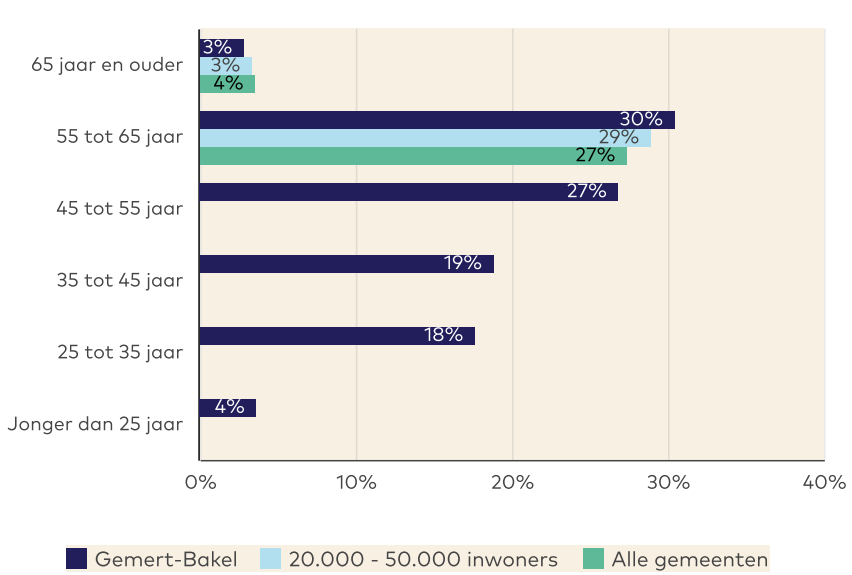
## Gemeentelijke bezetting in personen in 2025

| | Gemert-Bakel | 0-25% in eigen beheer |
|---|---|---|
| **In personen** | 250 | 27.600 |
| **Per 1.000 inwoners** | 7,9 | 9,6 |

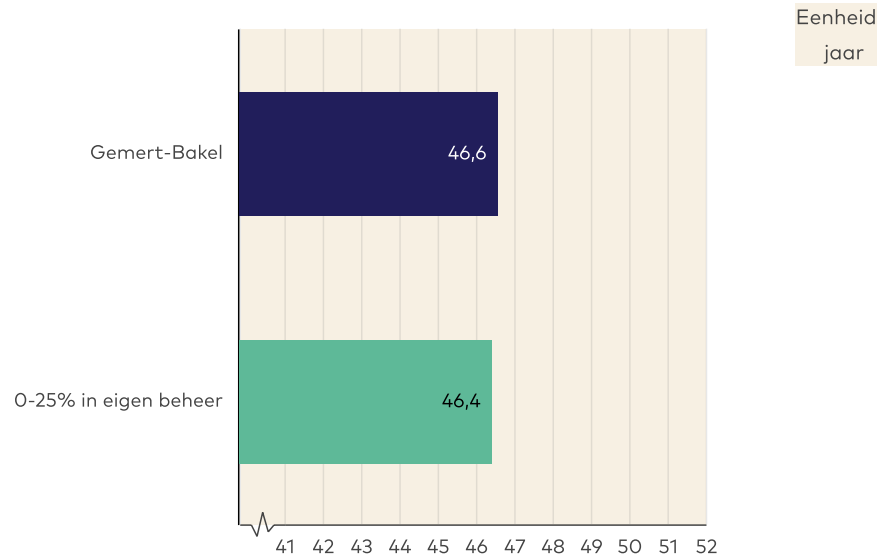
## Gemeentelijke bezetting in fte in 2025

| | Gemert-Bakel | 0-25% in eigen beheer |
|---|---|---|
| **In fte** | 220 | 24.730 |
| **Per 1.000 inwoners** | 6,9 | 8,0 |

## Gemeentelijke bezetting in personen naar leeftijdsklasse in 2025



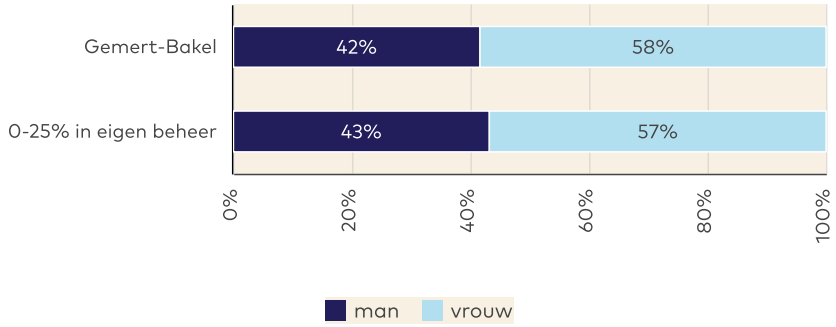

## Gemiddelde leeftijd in 2025



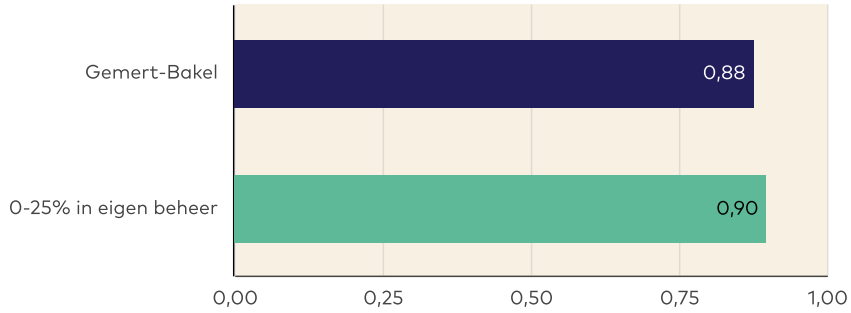



Publicatiedatum: 05-06-2026

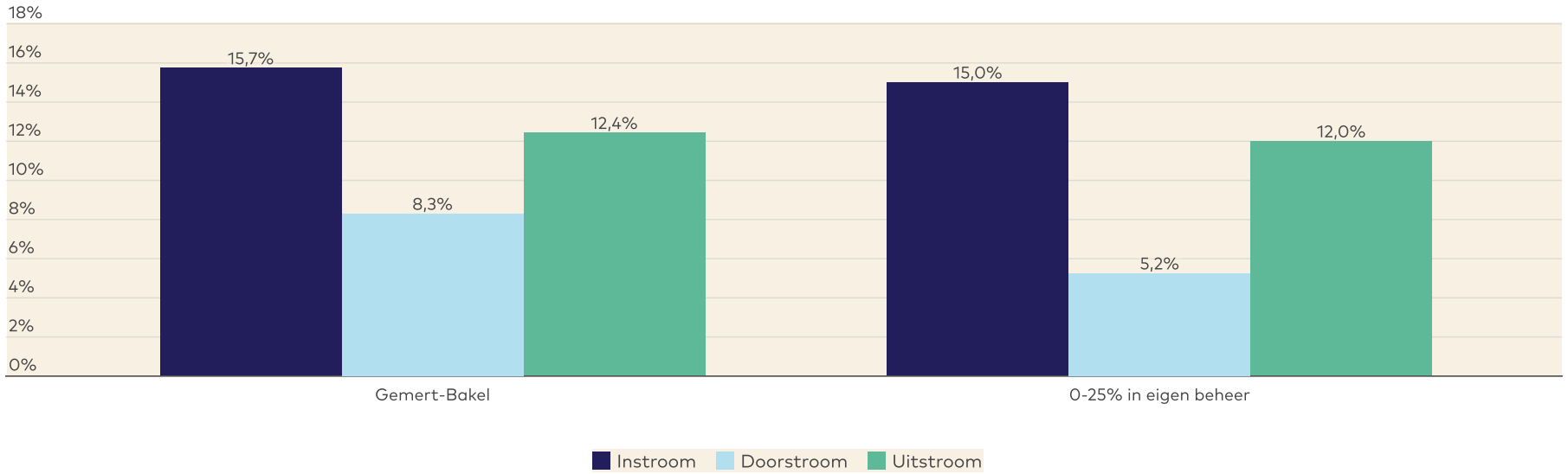
### Gemeentelijke bezetting in personen naar geslacht in 2025




### Deeltijdfactor in 2025



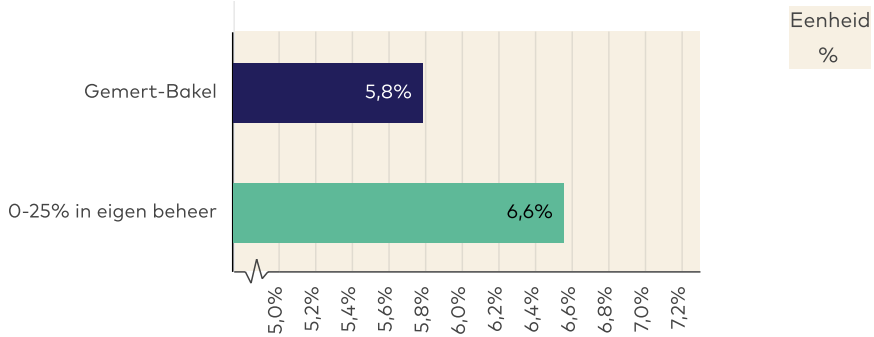

### Instroom, doorstroom en uitstroom in 2025



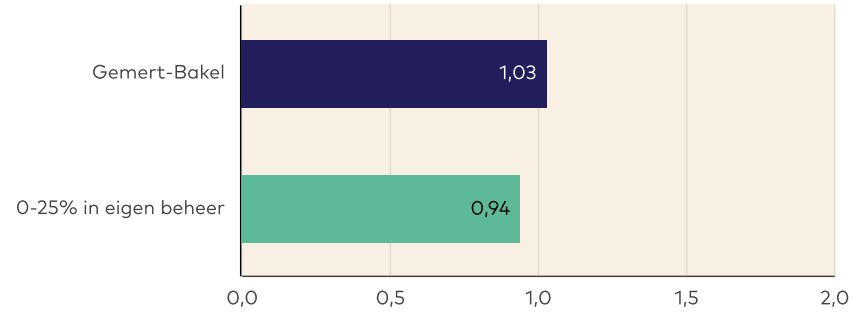



Publicatiedatum: 05-06-2026

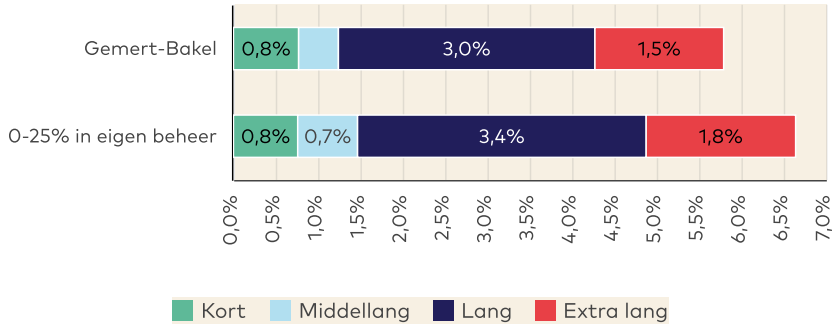
## Ziekteverzuimpercentage in 2025




## Meldingsfrequentie in 2025

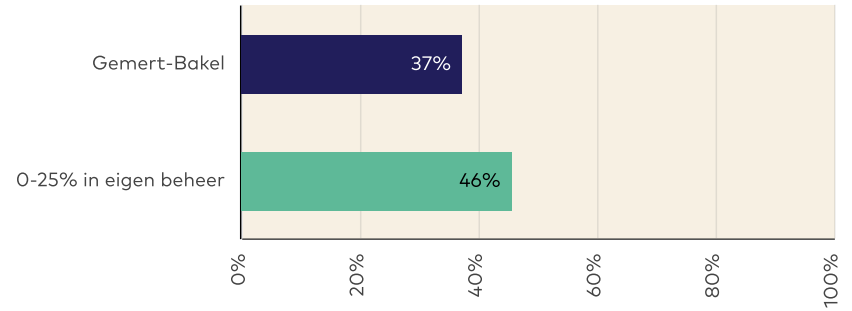



## Opbouw ziekteverzuimpercentage in 2025*




*kort = max. 7 kalenderdagen; middellang = 8 t/m 42 kalenderdagen; lang = 43 t/m 365 kalenderdagen; extra lang = 366 of meer kalenderdagen

## Aandeel nulverzuim in 2025





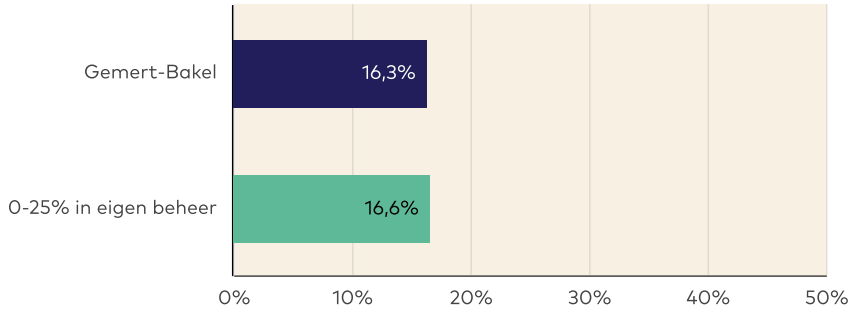

Publicatiedatum: 05-06-2026

## Gemeentelijke verzuimnorm en best practice

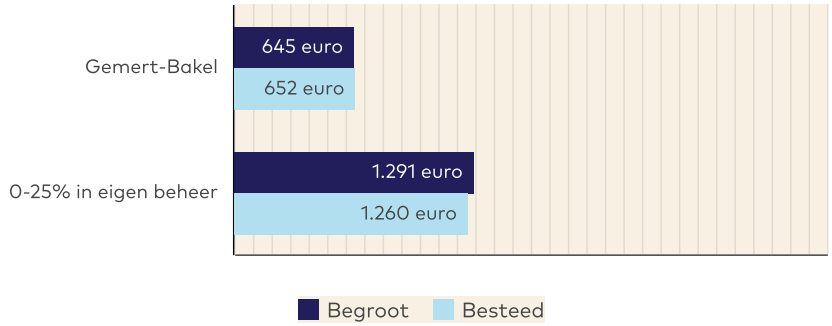
| | Gemeentelijke verzuimnorm (25%) * | | Best practice ** | |
|---|---|---|---|---|
| | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 |
| **> 100.000 inwoners (incl. G4)** | 5,6% | 6,1% | 4,5% | 4,9% |
| **50.000 - 100.000 inwoners** | 5,7% | 5,7% | 4,1% | 4,4% |
| **20.000 - 50.000 inwoners** | 5,3% | 5,4% | 3,0% | 3,0% |
| **< 20.000 inwoners** | 4,7% | 5,2% | 2,5% | 2,8% |

* 25 procent van de gemeenten per grootteklasse heeft een ziekteverzuimpercentage dat lager is dan het genoemde percentage
** Laagste verzuimpercentage per gemeentegrootteklasse

## Uitgaven aan externe inhuur in procenten van de loonsom 2025




## Begrote en bestede opleidingskosten per medewerker in 2025



Elk jaar brengt A&O fonds de Personeelsmonitor Gemeenten uit, dé benchmark voor HR-kengetallen bij gemeenten. De Personeelsmonitor geeft inzicht in trends en ontwikkelingen op de Nederlandse arbeidsmarkt in het algemeen en die van gemeenten in het bijzonder. Kijk op aeno.nl voor inspiratie en om aan de slag te gaan.

**Opdrachtgever:** A&O fonds Gemeenten, Den Haag

**Realisatie:** ABF Research, Delft

**Personeelsmonitor:** aeno.nl/personeelsmonitor